

# MINISTERO DELLA DIFESA

DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE

Ufficio "Relazioni Sindacali"

Indirizzo Postale: Viale dell'Università, 4 - 00185 ROMA

Posta elettronica: [persociv@persociv.difesa.it](mailto:persociv@persociv.difesa.it)

Posta elettronica certificata: [persociv@postacert.difesa.it](mailto:persociv@postacert.difesa.it)

P.d.c. F.A. Dott.ssa Eleonora Dell'Abate  
email: [eleonora.dellabate@persociv.difesa.it](mailto:eleonora.dellabate@persociv.difesa.it)

Allegati: 2

OGGETTO: Comunicazione dati "monitoraggio sullo stato di attuazione del lavoro agile – Anno 2025".

A: TUTTI GLI ENTI

LORO SEDI

^^^^^^^^^^^^^^^^

Seguito circolari:

- a) M\_D A0582CC REG2025 0005799 24-01-2025
- b) M\_D A0582CC REG2025 0079267 28-11-2025
- c) M\_D A0582CC REG2026 0011032 13-02-2026

^^^^^^^^^^^^^^^^

1. In data 24 gennaio 2025 con Circolare a seguito a) è stato dato avvio al monitoraggio sullo stato di attuazione del lavoro agile, riferito all'anno 2025, con scadenza 31 dicembre 2025, che ha interessato tutti gli Enti della Difesa.
2. Illustrando brevemente i dati numerici risultanti dall'attività (vds allegato 2), al fine di condividerli con tutti gli attori della rilevazione, si evidenzia che, sul totale di n. 874 Enti/Comandi ai quali era rivolta la richiesta di inserimento dati, n. 547 hanno valorizzato i campi delle maschere appositamente attivate sul portale INFOCIV – WEB.
3. Con riferimento al personale interessato, su un totale di n. 16.399 dipendenti civili, i dati inseriti hanno riguardato un campione di n. 15.107 dipendenti che, rappresentando il 92% del totale, evidenziano la significatività del dato statistico ottenuto.
4. I dati raccolti evidenziano come il lavoro agile sia ormai una modalità di esecuzione della prestazione lavorativa consolidata all'interno dell'A.D. Nell'anno 2025, lo smart working ha coinvolto mediamente il 44% del personale civile, registrando un trend in aumento rispetto al 36% rilevato nel 2024. La quasi totalità dei lavoratori agili fa parte del personale non dirigente

(99%) e ha fruito, in media, di n. 7 giornate di smart working al mese (rispetto alle 6 giornate del 2024).

5. La distribuzione per genere mostra una prevalenza della componente maschile (64%) rispetto a quella femminile (36%), riflettendo la composizione del personale dell'Amministrazione che vede una presenza di donne pari al 26% contro il 74% di uomini.
6. Analizzando le aree tecniche degli Enti che hanno partecipato alla rilevazione, si osserva che nell'Area Tecnico Amministrativa le unità in lavoro agile sono state mediamente 1.143 (pari al 62% dei dipendenti dell'area). Nell'Area Tecnico Operativa (che include Carabinieri, Arsenali, Poli e Stabilimenti), i lavoratori agili sono stati in media 6.018, corrispondenti al 41% del personale della stessa area.
7. Nell'anno 2026 con circolare a seguito c) l'attività di monitoraggio è stata riproposta con l'apertura di nuove maschere sul portale INFOCIV – WEB che non presentano più la rilevazione del personale cosiddetto "fragile".
8. Gli Enti in indirizzo sono invitati a curare la capillare diramazione della presente circolare, consultabile sul sito istituzionale di questa Direzione Generale, nell'area "*circolari e altra documentazione- lavoro agile*".

IL DIRETTORE GENERALE  
Dott.ssa Maria DE PAOLIS

## ELENCO INDIRIZZI

DIFESA GABINETTO	ROMA
STATO MAGGIORE DELLA DIFESA – I Rep.	ROMA
STATO MAGGIORE DELLA DIFESA- C4 IV Rep.	ROMA
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA – I Rep.	ROMA
STATO MAGGIORE DELL'ESERCITO	ROMA
STATO MAGGIORE DELL'ESERCITO – DIPE	ROMA
STATO MAGGIORE DELLA MARINA MILITARE	ROMA
STATO MAGGIORE DELL'AERONAUTICA MILITARE	ROMA
COMANDO GENERALE DELL'ARMA DEI CARABINIERI	ROMA
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI	ROMA
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE	ROMA
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA	ROMA
DIREZIONE GENERALE DI COMMISSARIATO E DI SERVIZI GENERALI	ROMA
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO	ROMA
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI	ROMA
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI	ROMA
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E PER L'AERONAVIG.	ROMA
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE	ROMA
UFFICIO PER LA TUTELA DELLA CULTURA E DELLA MEMORIA	ROMA
UFFICIO CENTRALE PER LE ISPEZIONI AMMINISTRATIVE	ROMA
CONSIGLIO MAGISTRATURA MILITARE	ROMA
STRUTTURA DI SUPPORTO AL RESPONSABILE DELLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E PER LA TRASPARENZA	ROMA
RESPONSABILE DELLA PROTEZIONE DEI DATI RPD	ROMA
OIV	ROMA
ORDINARIATO MILITARE PER L'ITALIA	ROMA
ISTITUTO DI SCIENZE BIOMEDICHE DELLA DIFESA	ROMA
UFFICIO CENTRALE DEL DEMANIO E DEL PATRIMONIO	ROMA
COMANDO INTERFORZE CYBER INTEL (COCI)	ROMA
e, per conoscenza:	
AID	ROMA
ORGANIZZAZIONI SINDACALI – LORO SEDI	
CUG	ROMA
per diramazione interna:	
Servizio Supporto – Ufficio Formazione e Comunicazione	

## Allegato 2: TABELLE E GRAFICI DATI MONITORAGGIO 2025

**Tabella 1:** Numero Enti, numero dipendenti assegnati e numero lavoratori agili: periodo gennaio-dicembre 2025

Numero Enti/numero dipendenti assegnati/numero lavoratori agili	gen-dic/25
N. Enti	874
N. Dipendenti	16.399
N. Dipendenti comparto	16.300
N. Dirigenti	99
N. Enti che hanno partecipato alla rilevazione	547
N. Dipendenti in forza agli Enti che hanno partecipato alla rilevazione	15.107
N. Enti che non hanno partecipato alla rilevazione	327
N. Dipendenti in forza agli Enti che non hanno partecipato alla rilevazione	1.292

**Tabella 2:** Lavoratori agili e giorni di lavoro agile fruiti nel 2025: periodo gennaio-dicembre 2025

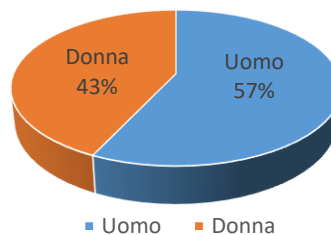
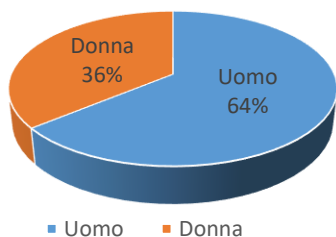
Lavoro Agile	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25
N. Lavoratori Agili	6.671	6.546	6.760	6.981	7.331	7.313	7.357	7.075	7.556	7.805	7.438	6.973
% Lavoratori Agili/ Personale in servizio	41%	40%	41%	43%	45%	45%	45%	43%	46%	48%	46%	43%
Tot. GG. LA fruiti dai Lavoratori Agili	37.903	39.265	51.656	49.085	53.191	46.892	54.765	43.369	58.519	64.166	57.992	48.640
N. medio mensile di GG di LA fruiti dai Lavoratori Agili	5,68	6,00	7,64	7,03	7,26	6,41	7,44	6,13	7,74	8,22	7,80	6,98

**Tabella 3:** Lavoratori Agili ripartiti per genere e giornate di lavoro agile fruiti per genere nel 2025: periodo gennaio-dicembre 2025

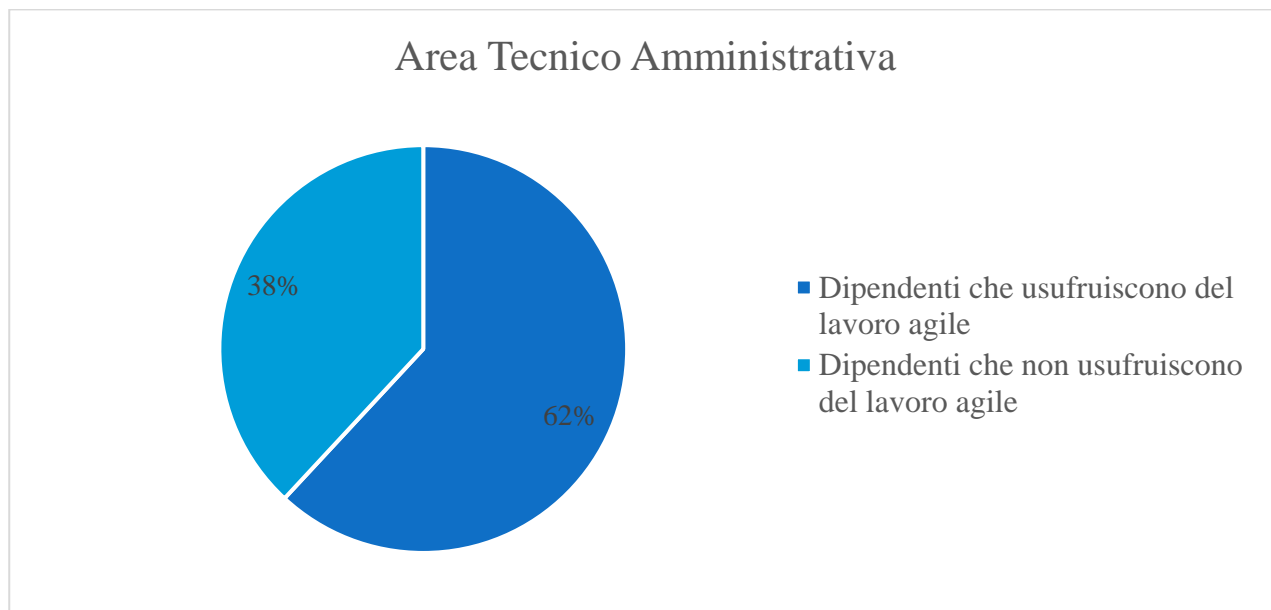
N. Dipendenti in lavoro agile/ Giornate di lavoro agile	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25
N. Lavoratori Agili Donne	2.482	2.457	2.525	2.578	2.695	2.642	2.596	2.528	2.604	2.677	2.531	2.379
N. Lavoratori Agili Uomini	4.189	4.089	4.235	4.403	4.636	4.671	4.761	4.547	4.952	5.128	4.907	4.594
Giornate di LA fruiti dai Lavoratori Agili Donne	13.855	14.135	23.707	22.538	23.539	20.840	23.437	19.594	25.012	26.831	24.530	21.402
Giornate di LA fruiti dai Lavoratori Agili Uomini	24.048	25.130	27.949	26.547	29.653	26.053	31.328	23.776	33.507	37.335	33.462	27.237

**Grafici 1 e 2: LAVORO AGILE PER GENERE**

**GIORNATE DI LAVORO AGILE FRUITE PER GENERE**



**Grafico 3: LAVORO AGILE PER AREA TECNICO AMMINISTRATIVA**



**Grafico 4: LAVORO AGILE PER AREA TECNICO OPERATIVA**

